

- Rotina de informações para RMA  
Item A, B e C – Dez/23

# ITEM A

## ✓ Item 1 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa gerencial mensal realizado dos últimos 12 meses

Em milhões R\$	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23
Caixa Disponível c/ Entradas	3.669	3.082	2.641	2.628	2.774	3.159	2.994	3.508	3.121	3.276	3.121	3.335
Saídas Totais	- 2.897	- 1.864	- 1.680	- 1.577	- 1.596	- 1.695	- 1.588	- 1.956	- 1.926	- 2.173	- 1.770	- 1.753
Caixa Disponível Final	773	1.218	961	1.050	1.178	1.464	1.405	1.552	1.195	1.104	1.351	1.581
Bloqueio Bancos	- 1.421	- 101	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa com Carência (sem liquidez)	467	290	276	277	277	277	279	176	124	113	109	109
Saldo em Caixa (cofre)	78	68	74	73	69	63	79	65	60	67	89	104
Caixa Total	1.318	1.576	1.311	1.400	1.524	1.804	1.764	1.793	1.380	1.283	1.548	1.793

## ✓ Item 2 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa gerencial mensal projetado para os próximos 12 meses (Item sigiloso)

Em milhões R\$	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção
	jan-24	fev-24	mar-24	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24
Caixa Disponível c/ Entradas												
Saídas Operacionais	-											
Compras de Mercadoria	-											
Caixa Disponível Final												
Caixa com Carência (sem liquidez)												
Caixa das Lojas (cofre)												
Caixa Total												

**ITEM SIGILOSOSO**

O fluxo considera o consolidado das empresas recuperandas. A abertura individual pode ser encontrada nos documentos suporte

(\*) Além dos valores sem liquidez apresentados no Fluxo de Caixa, a companhia possui R\$ 1,6Bi bloqueados pelos Bancos Safra (R\$ 98M), Votorantim (R\$ 306M) e BTG Pactual (R\$ 1.220M)

# ITEM A

✓ Item 3, 4 e 5 - Receita Bruta consolidada, por canal físico e por canal digital informada mensalmente para os últimos 12 meses (itens sigilosos)

Em R\$

Ano	Mês	Receita Bruta Loja Física	Receita Bruta canal digital	ST	Receita Bruta Consolidada – Recuperandas
2023	Janeiro				
2023	Fevereiro				
2023	Março				
2023	Abril				
2023	Maio				
2023	Junho				
2023	Julho				
2023	Agosto				
2023	Setembro				
2023	Outubro				
2023	Novembro				
2023	Dezembro				

**ITEM SIGILOSO**

A abertura da receita bruta por recuperanda pode ser encontrada nos documentos suporte

# ITEM A

---

✓ Item 6 e 7 – GMV Total e GMV Parceiros informado mensalmente para os últimos 12 meses **(Itens sigilosos)**

DATA	Venda - R\$ (mil)		
	GMV 1P - Físico + Digital	GMV 3P	GMV Total
jan/23			
fev/23			
mar/23			
abr/23			
mai/23	<b>ITEM SIGILOSO</b>		
jun/23			
jul/23			
ago/23			
set/23			
out/23			
nov/23			
dez/23			

# ITEM A

---

- ✓ Item 8 e 9 – Número de transações de venda e total de itens vendidos informado mensalmente para os últimos 12 meses (separado em física e digital) **(Itens sigilosos)**

ANO	MÊS	Plataforma	Qtd Transação	Qtd Item
2023	janeiro			
2023	fevereiro			
2023	março			
2023	abril			
2023	maio			
2023	junho			
2023	julho			
2023	agosto			
2023	setembro			
2023	outubro			
2023	novembro			
2023	dezembro			
2023	janeiro			
2023	fevereiro			
2023	março			
2023	abril			
2023	maio			
2023	junho			
2023	julho			
2023	agosto			
2023	setembro			
2023	outubro			
2023	novembro			
2023	dezembro			

**ITEM SIGILOSO**

# ITEM A

- ✓ Item 10, 11 e 12- Tempo de estoque, prazo de recebimento de clientes e prazo de pagamento de fornecedores informado mensalmente para os últimos 12 meses (em dias)

DATA	Em dias		
	Tempo de estoque	Prazo de recebimento de clientes	Prazo de pagamento de fornecedores
jan/23	157	45	124
fev/23	129	39	10
mar/23	116	40	6
abr/23	127	35	8
mai/23	115	40	4
jun/23	122	37	6
jul/23	108	40	6
ago/23	123	38	7
set/23	127	37	3
out/23	125	37	2
nov/23	75	40	5
dez/23	65	33	8

# ITEM A

- ✓ Item 13- Valor de disponibilidades (Saldo de caixa, Saldo bancário, aplicações, títulos e valores mobiliários) informado mensalmente para os últimos 12 meses

Em R\$

Empresa	Característica	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23
Americanas	Aplicações	417.513.181	967.786.997	802.839.950	872.660.839	1.000.419.862	1.311.350.634	1.297.977.503	1.455.693.280	1.114.145.515	999.899.767	1.260.019.509	1.519.513.500
Americanas	Saldo bancário	332.267.616	224.963.724	122.819.756	137.704.404	126.710.512	103.688.823	62.797.089	59.175.751	51.217.163	72.790.430	61.705.565	35.623.181
Americanas	TVM	466.821.587	289.568.113	275.687.085	276.609.244	277.596.765	278.379.504	279.485.010	176.083.659	123.773.676	112.835.047	108.853.760	108.711.860
Americanas	Saldo de Caixa	78.304.604	68.247.381	73.903.401	73.196.729	69.267.029	63.035.807	78.811.121	65.005.191	61.490.954	68.073.247	88.675.000	103.570.047
ST	Aplicações	0	0	0	0	35.301.984	35.693.782	36.075.456	33.408.041	22.973.782	23.311.973	24.505.975	21.189.709
ST	Saldo bancário	22.766.427	25.812.581	35.650.778	40.342.261	14.861.097	12.601.026	8.922.438	3.653.353	6.167.710	6.727.100	4.657.337	4.841.041
<b>Total</b>		<b>1.317.673.415</b>	<b>1.576.378.797</b>	<b>1.310.900.970</b>	<b>1.400.513.477</b>	<b>1.524.157.248</b>	<b>1.804.749.577</b>	<b>1.764.068.618</b>	<b>1.793.019.274</b>	<b>1.379.768.800</b>	<b>1.283.637.564</b>	<b>1.548.417.146</b>	<b>1.793.449.339</b>

## ITEM A

✓ Item 14- Valor da dívida total com empréstimos, financiamentos e debêntures informado mensalmente para os últimos 12 meses

Mês	Principal + Juros Accruados BRL	Principal + Juros Accruados USD
jan-23	\$ 19.549.745.041,41	\$ 1.068.919.269,52
fev-23	\$ 20.558.703.212,07	\$ 1.068.919.269,52
mar-23	\$ 20.573.051.705,32	\$ 1.068.919.269,52
abr-23	\$ 20.584.913.070,89	\$ 1.068.919.269,52
mai-23	\$ 20.599.644.258,41	\$ 1.068.919.269,52
jun-23	\$ 20.613.714.214,20	\$ 1.068.919.269,52
jul-23	\$ 20.628.349.238,92	\$ 1.068.919.269,52
ago-23	\$ 20.644.118.194,30	\$ 1.068.919.269,52
set-23	\$ 20.657.802.919,23	\$ 1.068.919.269,52
out-23	\$ 21.177.486.137,59	\$ 1.068.919.269,52
nov-23	\$ 21.196.643.722,00	\$ 1.068.919.269,52
dez-23	\$ 21.215.573.950,59	\$ 1.068.919.269,52

(\*) O quadro considera o valor das debêntures intercompany



# ITEM A

✓ Item 15 - Valor do investimento em CAPEX informado mensalmente para os últimos 12 meses\*

Em R\$

Mês	FÍSICO	DIGITAL	ST	TOTAL
jan/23	13.565.739	453.602	-	14.019.341
fev/23	11.609.531	4.108.940	-	15.718.471
mar/23	9.109.067	89.905	-	9.198.972
abr/23	6.935.207	18.265	-	6.953.472
mai/23	4.777.900	-	-	4.777.900
jun/23	9.076.735	-	-	9.076.735
jul/23	7.275.534	-	-	7.275.534
ago/23	9.618.543	-	-	9.618.543
set/23	24.941.816	-	7.106	24.948.922
out/23	14.589.239	-	-	14.589.239
nov/23	15.303.630	2.010.466	-	17.314.096
dez/23	3.652.056	521.701	-	4.173.758
<b>Total</b>	<b>130.454.997</b>	<b>7.202.879</b>	<b>7.106</b>	<b>137.664.982</b>

## ITEM A

---

✓ Item 16 - Número de lojas por canal informado mensalmente para os últimos 12 meses

Período	Americanas
jan/23	1.880
fev/23	1.863
mar/23	1.855
abr/23	1.851
mai/23	1.842
jun/23	1.830
jul/23	1.819
ago/23	1.794
set/23	1.779
out/23	1.759
nov/23	1.759
dez/23	1.754

A Recuperanda informa que o número total de lojas, em 31/12, foi de 1.754, correspondente a 93,2% do período anterior ao deferimento da recuperação judicial. Houve o encerramento de 6 lojas e abertura de 1 loja durante o mês de Dezembro/23

# ITEM A

---

✓ Item A - Nº 17 - Base de clientes ativos informado mensalmente para os últimos 12 meses

Período	Clientes
jan/23	48.369.530
fev/23	47.437.785
mar/23	46.321.505
abr/23	45.115.543
mai/23	44.241.922
jun/23	43.658.855
jul/23	43.184.789
ago/23	42.871.518
set/23	42.382.159
out/23	42.052.085
nov/23	41.555.602
dez/23	41.258.322



# ITEM A

✓ Item 21 - Evolução do "Ticket médio" nos últimos 12 meses (Item sigiloso)

Em R\$

ANO	MÊS	Plataforma	TKT Médio
2023	Janeiro		
2023	Fevereiro		
2023	Março		
2023	Abril		
2023	Mai		
2023	Junho		
2023	Julho		
2023	Agosto		
2023	Setembro		
2023	Outubro		
2023	Novembro		
2023	Dezembro		
2023	Janeiro		
2023	Fevereiro		
2023	Março		
2023	Abril		
2023	Mai		
2023	Junho		
2023	Julho		
2023	Agosto		
2023	Setembro		
2023	Outubro		
2023	Novembro		
2023	Dezembro		

**ITEM SIGILOS**

(\*) O Ticket Médio informado é função do número de itens vendidos

## ITEM A

- ✓ **Item 22 - Taxa de ocupação de prateleiras e gôndolas das lojas físicas e Hortifruti (espaço ocupado pelos produtos / espaço total disponível em prateleiras e gôndolas ou métrica equivalente) nos últimos 12 meses (em planilha) (Item sigiloso)**

Mês	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23
Soma de estoque (Qtde)				<b>ITEM SIGILOS</b>								
Soma de grade (Qtde)				<b>ITEM SIGILOS</b>								
% Fill Rate				<b>ITEM SIGILOS</b>								

- ✓ **Item 23 e 24 - Taxa de ocupação de armazéns e galpões que atendem as lojas físicas e o digital nos últimos 12 meses (em planilha)**

A Companhia acompanha sua taxa de ocupação através do coeficiente de ocupação dos CDs

### % de Ocupação do estoque - área destinada a armazenagem

	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23
Total	49%	44%	43%	54%	53%	53%	53%	53%	53%	53%	53%	53%

- ✓ **Item 25 – Operações de mútuo realizadas nos últimos 12 meses (em planilha)**

A Recuperanda informa não ter realizado operações de mútuo nos últimos 12 meses



## ITEM B

✓ Item 1 – Fluxo de Caixa diário realizado do último mês encerrado, tanto de forma consolidada quanto para cada recuperanda

## Em milhões de R\$

	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
	1-dez-23	2-dez-23	3-dez-23	4-dez-23	5-dez-23	6-dez-23	7-dez-23	8-dez-23	9-dez-23	10-dez-23	11-dez-23	12-dez-23	13-dez-23	14-dez-23	15-dez-23
	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex
Caixa Disponível c/ Entradas	1.414	1.276	1.276	1.441	1.560	1.550	1.582	1.628	1.463	1.463	1.616	1.482	1.488	1.464	1.470
Saídas Operacionais	- 113	-	- -	23 -	45 -	17 -	19 -	111	-	- -	124 -	19 -	35 -	21 -	144
Compras de Mercadoria	- 25	-	- -	62 -	28 -	13 -	13 -	55	-	- -	65 -	34 -	50 -	40 -	16
Caixa Disponível Final	1.276	1.276	1.276	1.356	1.487	1.521	1.550	1.463	1.463	1.463	1.428	1.430	1.403	1.403	1.310
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa com Carência (sem liquidez)	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
Caixa das Lojas (cofre)	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89
Caixa Total	1.473	1.473	1.473	1.553	1.684	1.718	1.748	1.660	1.660	1.660	1.625	1.627	1.600	1.600	1.508

## Em milhões de R\$

	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	
	16-dez-23	17-dez-23	18-dez-23	19-dez-23	20-dez-23	21-dez-23	22-dez-23	23-dez-23	24-dez-23	25-dez-23	26-dez-23	27-dez-23	28-dez-23	29-dez-23	30-dez-23	31-dez-23
	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom
Caixa Disponível c/ Entradas	1.310	1.310	1.452	1.499	1.497	1.428	1.494	1.432	1.432	1.432	1.713	1.666	1.679	1.587	1.581	1.581
Saídas Operacionais	-	- -	42 -	14 -	117 -	8 -	38	-	-	- -	20 -	30 -	73 -	2	-	-
Compras de Mercadoria	-	- -	46 -	48 -	19 -	14 -	24	-	-	- -	96 -	18 -	71 -	3	-	-
Caixa Disponível Final	1.310	1.310	1.364	1.436	1.361	1.405	1.432	1.432	1.432	1.432	1.597	1.618	1.535	1.581	1.581	1.581
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa com Carência (sem liquidez)	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
Caixa das Lojas (cofre)	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	104
Caixa Total	1.508	1.508	1.561	1.633	1.559	1.603	1.629	1.629	1.629	1.629	1.794	1.815	1.733	1.779	1.779	1.793

O fluxo considera o consolidado das empresas recuperandas. A abertura individual pode ser encontrada nos documentos suporte



# ITEM B

✓ Item 2 – Fluxo de Caixa diário projetado para o mês em encerramento, tanto de forma consolidada quanto para cada recuperanda (Item sigiloso)

Em milhões de R\$	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado
	1-jan-24	2-jan-24	3-jan-24	4-jan-24	5-jan-24	6-jan-24	7-jan-24	8-jan-24	9-jan-24	10-jan-24	11-jan-24	12-jan-24	13-jan-24	14-jan-24	15-jan-24
	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg
Caixa Disponível c/ Entradas															
Saídas Operacionais	<b>ITEM SIGILOSOSO</b>														
Compras de Mercadoria															
Caixa Disponível Final															
Bloqueio Bancos															
Caixa com Carência (sem liquidez)															
Caixa das Lojas (cofre)															
Caixa Total															

Em milhões de R\$	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	
	16-jan-24	17-jan-24	18-jan-24	19-jan-24	20-jan-24	21-jan-24	22-jan-24	23-jan-24	24-jan-24	25-jan-24	26-jan-24	27-jan-24	28-jan-24	29-jan-24	30-jan-24	31-jan-24
	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua
Caixa Disponível c/ Entradas																
Saídas Operacionais	-															
Compras de Mercadoria	-															
Caixa Disponível Final																
Bloqueio Bancos																
Caixa com Carência (sem liquidez)																
Caixa das Lojas (cofre)																
Caixa Total																

O fluxo considera o consolidado das empresas recuperandas. A abertura individual pode ser encontrada nos documentos suporte

## ITEM B

✓ Item 3, 4 e 5 – Receita Bruta consolidada, por canal digital e canal físico realizada informada diariamente para o último mês **(Itens sigilosos)**

Em R\$

DATA	FÍSICO	DIGITAL	ST	TOTAL
01/dez				
02/dez				
03/dez				
04/dez				
05/dez				
06/dez				
07/dez				
08/dez				
09/dez				
10/dez				
11/dez				
12/dez				
13/dez				
14/dez				
15/dez				
16/dez				
17/dez				
18/dez				
19/dez				
20/dez				
21/dez				
22/dez				
23/dez				
24/dez				
25/dez				
26/dez				
27/dez				
28/dez				
29/dez				
30/dez				
31/dez				
<b>TOTAL</b>				

**ITEM SIGILOSO**

As recuperandas JSM E B2W LUX não possuem receita bruta, por venda de mercadoria/serviços.

# ITEM B

✓ Item 6 e 7 – GMV Total e GMV Parceiros informada diariamente para o último mês encerrado (Itens sigilosos)

Em R\$

DATA	GMV 3P	GMV 1P - Físico + Digital	TOTAL
01/dez			
02/dez			
03/dez			
04/dez			
05/dez			
06/dez			
07/dez			
08/dez			
09/dez			
10/dez			
11/dez			
12/dez			
13/dez			
14/dez			
15/dez			
16/dez			
17/dez			
18/dez			
19/dez			
20/dez			
21/dez			
22/dez			
23/dez			
24/dez			
25/dez			
26/dez			
27/dez			
28/dez			
29/dez			
30/dez			
31/dez			
<b>Total</b>			

**ITEM SIGILOSO**

## ITEM B

- ✓ Item 8 e 9 – Número de transações de venda e quantidade total de itens vendidos informado diariamente para o último mês encerrado (separado em física e digital) (**Itens sigilosos**)

Digital				
Ano	Mês	Dia	Qtd Transações	Qtd_item
2023	Dezembro	1		
2023	Dezembro	2		
2023	Dezembro	3		
2023	Dezembro	4		
2023	Dezembro	5		
2023	Dezembro	6		
2023	Dezembro	7		
2023	Dezembro	8		
2023	Dezembro	9		
2023	Dezembro	10		
2023	Dezembro	11		
2023	Dezembro	12		
2023	Dezembro	13		
2023	Dezembro	14		
2023	Dezembro	15		
2023	Dezembro	16		
2023	Dezembro	17		
2023	Dezembro	18		
2023	Dezembro	19		
2023	Dezembro	20		
2023	Dezembro	21		
2023	Dezembro	22		
2023	Dezembro	23		
2023	Dezembro	24		
2023	Dezembro	25		
2023	Dezembro	26		
2023	Dezembro	27		
2023	Dezembro	28		
2023	Dezembro	29		
2023	Dezembro	30		
2023	Dezembro	31		

**ITEM SIGILOSO**

Físico + O2O				
Ano	Mês	Dia	Qtd Transações	Qtd_item
2023	Dezembro	1		
2023	Dezembro	2		
2023	Dezembro	3		
2023	Dezembro	4		
2023	Dezembro	5		
2023	Dezembro	6		
2023	Dezembro	7		
2023	Dezembro	8		
2023	Dezembro	9		
2023	Dezembro	10		
2023	Dezembro	11		
2023	Dezembro	12		
2023	Dezembro	13		
2023	Dezembro	14		
2023	Dezembro	15		
2023	Dezembro	16		
2023	Dezembro	17		
2023	Dezembro	18		
2023	Dezembro	19		
2023	Dezembro	20		
2023	Dezembro	21		
2023	Dezembro	22		
2023	Dezembro	23		
2023	Dezembro	24		
2023	Dezembro	25		
2023	Dezembro	26		
2023	Dezembro	27		
2023	Dezembro	28		
2023	Dezembro	29		
2023	Dezembro	30		
2023	Dezembro	31		

**ITEM SIGILOSO**

## ITEM B

---

- ✓ Item 10, 11 e 12 – Tempo de estoque, prazo de recebimento de clientes e prazo de pagamento de fornecedores na data base do último mês encerrado (em dias)

Conforme alinhado, respostas enviadas nos itens A10, A11 e A12

- ✓ Item 13 – Valor de disponibilidades (Saldo de caixa, Saldo bancário, aplicações, títulos e valores mobiliários) informado na data base do último mês encerrado

Conforme alinhado, resposta enviada no item A13

- ✓ Item 14 – Valor da dívida total com empréstimos, financiamentos e debêntures informado na data base do último mês encerrado

Conforme alinhado, resposta enviada no item A14

- ✓ Item 15 – Número de lojas em operação, por canal, na data base do último mês encerrado

Conforme alinhado, resposta enviada no item A16

- ✓ Item 16 – Base de clientes ativos na data base do último mês encerrado

Conforme alinhado, resposta enviada no item A17

- ✓ Item 17 – Evolução do indicador "Sortimento" nos últimos 30 dias (Item sigiloso)

**ITEM SIGILOS**

# ITEM B

✓ Item 18 - Evolução do "Ticket médio" nos últimos 30 dias (Item sigiloso)

Digital			
Ano	Mês	Dia	TKT Médio/ Item
2023	Dezembro	1	
2023	Dezembro	2	
2023	Dezembro	3	
2023	Dezembro	4	
2023	Dezembro	5	
2023	Dezembro	6	
2023	Dezembro	7	
2023	Dezembro	8	
2023	Dezembro	9	
2023	Dezembro	10	
2023	Dezembro	11	
2023	Dezembro	12	
2023	Dezembro	13	
2023	Dezembro	14	
2023	Dezembro	15	
2023	Dezembro	16	
2023	Dezembro	17	
2023	Dezembro	18	
2023	Dezembro	19	
2023	Dezembro	20	
2023	Dezembro	21	
2023	Dezembro	22	
2023	Dezembro	23	
2023	Dezembro	24	
2023	Dezembro	25	
2023	Dezembro	26	
2023	Dezembro	27	
2023	Dezembro	28	
2023	Dezembro	29	
2023	Dezembro	30	
2023	Dezembro	31	

Físico + O2O			
Ano	Mês	Dia	TKT Médio/ Item
2023	Dezembro	1	
2023	Dezembro	2	
2023	Dezembro	3	
2023	Dezembro	4	
2023	Dezembro	5	
2023	Dezembro	6	
2023	Dezembro	7	
2023	Dezembro	8	
2023	Dezembro	9	
2023	Dezembro	10	
2023	Dezembro	11	
2023	Dezembro	12	
2023	Dezembro	13	
2023	Dezembro	14	
2023	Dezembro	15	
2023	Dezembro	16	
2023	Dezembro	17	
2023	Dezembro	18	
2023	Dezembro	19	
2023	Dezembro	20	
2023	Dezembro	21	
2023	Dezembro	22	
2023	Dezembro	23	
2023	Dezembro	24	
2023	Dezembro	25	
2023	Dezembro	26	
2023	Dezembro	27	
2023	Dezembro	28	
2023	Dezembro	29	
2023	Dezembro	30	
2023	Dezembro	31	

ITEM SIGILOSO

ITEM SIGILOSO

(\*) O Ticket Médio informado é função do número de itens vendidos

## ITEM B

---

✓ **Item 19 - Operações de mútuo realizadas nos últimos 30 dias (em planilha)**

**Conforme alinhado, resposta enviada no item A25**

✓ **Item 20 - Controle de empréstimos/debêntures, consolidado, contendo pagamentos realizados, apropriação de juros, variação cambial e amortizações realizados nos últimos 30 dias (em planilha)**

**Conforme alinhado, resposta enviada no item A26**

✓ **Item 23 – Resumo dos vencimentos e valores de "Títulos e valores mobiliários" com liquidação futura na data do envio da informação (em planilha)**

**Conforme alinhado, resposta enviada no item A29**

## ITEM B

- ✓ Item 24 - Resumo dos valores com prazos de recebíveis (aging) para até 30 dias, entre 31 e 60 dias, entre 61 e 90 dias, entre 91 e 120 dias, entre 121 e 180 dias e mais de 180 dias na data do envio da informação (em planilha) **(Item sigiloso)**

Em R\$

Plataforma	Até 30 dias	De 31 a 60 dias	De 61 a 90 dias	De 91 a 120 dias	De 121 a 180 dias	Maiores que 180
Digital	<b>ITEM SIGILOS</b>					
Físico						
<b>Total</b>						

- ✓ Item 25 - Resumo dos valores com prazos de fornecedores (aging) para até 30 dias, entre 31 e 60 dias, entre 61 e 90 dias, entre 91 e 120 dias, entre 121 e 180 dias e mais de 180 dias na data do envio da informação (em planilha) **(Item sigiloso)**

Em R\$

Agings	Soma de Valor
até 30 dias	<b>ITEM SIGILOS</b>
entre 61 e 90 dias	
entre 31 e 60 dias	
maior que 180 dias	
entre 121 a 180 dias	
entre 91 a 120 dias	
<b>Total</b>	

A base considera o saldo de fornecedores do contas a pagar para Físico e Digital. Abertura no suporte anexo



## ITEM B

---

- ✓ **Item 26 - Extratos bancários (por banco) das movimentações realizadas no último mês que antecede o envio da informação (em planilha)**

A base com os extratos foi anexada aos documentos suportes deste relatório

## ITEM C

---

✓ **Item 1 – Qual o número de contratados (pessoa jurídica ou pessoa física) sem vínculo de emprego (fechamento no último dia do mês anterior)**

A Recuperanda contratou 112 Pessoas Jurídicas que, por sua vez, disponibilizaram 1.441 colaboradores para as atividades operacionais (especificamente, operações de distribuição, logística dos centros de distribuição, e operação de lojas físicas, limpeza, manutenção e segurança) referente ao mês de Dezembro/23

✓ **Item 2 – Favor informar se as recuperandas estão pagando em dia as obrigações recorrentes que se venceram no último mês (incluindo salários, fornecedores, alugueres, etc.) e se terão condições de manter o pagamento de tais verbas no curso da recuperação judicial**

A Recuperanda informa que segue honrando suas obrigações correntes e que manterá tal condição durante o curso da recuperação judicial

✓ **Item 3 – No último mês, as recuperandas alienaram ou deram em garantia algum ativo não circulante? Em caso positivo, favor especificar o ativo e os contratos eventualmente vinculados**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Dezembro de 2023, decisão favorável do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020192-25.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0027225-32.2022.8.27.2706, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020194-92.2023.8.11.0041, e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0802814-78.2023.8.15.0251 com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. A somatória dos valores das causas destas Execuções é de R\$ 3.191.221,52. A Recuperanda informa que não houve, durante o mês de Dezembro, a determinação de formalização do gravame referente às decisões. Anexo ao relatório, está a descrição detalhada dos processos com decisão proferida e a relação de todos os processos com oferecimento de garantias

## ITEM C

---

✓ **Item 4 – No último mês, as recuperandas realizaram alguma reestruturação societária? Em caso positivo, favor especificar**

A Recuperanda informa que não passou por reestruturação societária durante o mês base para este relatório

✓ **Item 5 – No último mês, as recuperandas adquiriram algum bem integrante do ativo não circulante?**

A Recuperanda adquiriu bens imobilizados aplicáveis a operação no montante de R\$ 3.060.390,70 A abertura dos itens estão no suporte

✓ **Item 6 – Algum bem integrante do ativo não circulante das Recuperandas está recebendo destinação diversa do objeto social ou está sendo explorado por terceiros, a título de aluguel, arrendamento, comodato, etc.? Em caso positivo, favor especificar o ativo, o usuário e a natureza da exploração**

Nenhum dos bens integrantes do ativo não circulante da Recuperanda recebeu destinação diversa ou foi explorado por terceiros durante a data base deste relatório

✓ **Item 7 – Houve alguma alteração nas atividades operacionais das recuperandas no último mês? Favor detalhar**

Não houve alterações nas atividades operacionais das Recuperandas

## ITEM C

- ✓ **Item 8 – As recuperandas obtiveram empréstimos e/ou financiamentos no último mês para operarem suas atividades? Qual a garantia ofertada? Qual o destino dos recursos tomados?**

As recuperandas não obtiveram empréstimos e/ou financiamentos em dezembro de 2023.

- ✓ **Item 9 – Houve algum incremento de receitas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não houve alteração estrutural que ocasionasse incremento de receita no último mês. Ocorreram alterações apenas inerentes à operação de varejo

- ✓ **Item 10 – As recuperandas implementaram, no último mês, alguma política de redução de custos e despesas e de aumento de receitas? Quais os números aproximados do eventual aproveitamento obtido?**

As Recuperandas estão trabalhando constantemente para melhorar sua operação - tanto na linha de melhoria de receitas (planejamento, assertividade de compras, redução de rupturas, etc.) quanto em eficiências em despesas (preços, quantidades, frequências e etc.)

- ✓ **Item 11 – As recuperandas realizaram alguma operação “intercompany” no último mês?**

Em R\$

Empresas	Intercompany	Total	Descrição
Americanas	ST IMPORTACOES LTDA	13.077.886,02	Compra de Mercadoria para Revenda
Americanas	CLICK - RODO ENTREGAS LTDA	6.000.000,00	Adiantamentos realizados para serviços operacionais de transporte/logística
Americanas	CLICK - RODO ENTREGAS LTDA	42.465.594,77	Serviços de transporte
Americanas	BIT SERVICES INOVACAO E TECNOLOGIA LTDA.	14.077.500,00	Desenvolvimento de software e infraestrutura aos sites das marcas / REPASSE BIT - AME FLASH

## ITEM C

- ✓ **Item 12 – Favor informar o atual andamento do procedimento instaurado perante a Corte de Nova Iorque de reconhecimento de processo estrangeiro (Chapter 15), juntando as últimas decisões proferidas. Favor informar se foi instaurado algum outro processo com tal finalidade em outro local**

A Recuperanda anexou o sumário executivo completo referente ao andamento do processo e as principais peças referente ao procedimento instaurado na corte de Nova Iorque no envio de relatórios anteriores, com complementações posteriores. Deste então, não há novas atualizações

- ✓ **Item 13 – Favor informar se existe bens, direitos, obrigações ou passivos das recuperandas em jurisdição estrangeira, em especial nos Estados Unidos, especificando-os**

As obrigações das recuperandas são constituídas pelas dívidas em Moeda Estrangeira. Os bonds foram emitidos nos USA, além de dívida captada em USD com subsidiárias estrangeiras de Bancos (Itaú Nassau)

Moeda	Nº	Dívida	Empresa	Contraparte	Credor Atual   Agente Fiduciário	Dezembro/2023 <sup>1</sup>
USD	22	Bilateral Intern.	Americanas	Itaú Nassau	Itaú Unibanco S.A. Nassau Branch	6.699.582
USD	42	Bonds	JSM Global	Bonds	Deutsche Bank	505.409.722
USD	43	Bonds	B2W LUX	Bonds	Deutsche Bank	501.336.806

<sup>1</sup> Valor da dívida considera o valor informado no QGC

Em relação aos ativos, segue relação de contas das recuperandas fora do Brasil

JSM			B2W LUX			AMERICANAS		
Banco	Conta	Local	Banco	Conta	Local	Banco	Conta	Local
Bank of America	1257581649	EUA	Bank of America	1291682284	EUA	Santander	11117583622	Cayman
Santander	33306422851	Luxemburgo	BTG	34741	Cayman			

## ITEM C

---

- ✓ **Item 14 – Favor encaminhar relação atualizada de todos os bens ou recebíveis das recuperandas que se encontram alienados/cedidos fiduciariamente ou constritos em processos judiciais, especificando o negócio que originou tal garantia/construção, o credor correspondente e o processo pertinente quando for o caso**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de novembro de 2023, decisão favorável do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020192-25.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0027225-32.2022.8.27.2706, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020194-92.2023.8.11.0041, e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0802814-78.2023.8.15.0251 com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. A somatória dos valores das causas destas Execuções é de R\$ 3.191.221,52. A Recuperanda informa que não houve, durante o mês de Dezembro, a determinação de formalização do gravame referente às decisões. Anexo ao relatório, está a descrição detalhada dos processos com decisão proferida e a relação de todos os processos com oferecimento de garantias

**Item 15 – Favor encaminhar relatório processual atualizado das informações dos processos judiciais e administrativos (trabalhistas, cíveis, fiscais, ambientais) das recuperandas em que conste sua posição no feito; o número do processo, o nome da(s) parte(s) ex adversa; o valor envolvido, indicando a expectativa de êxito da demanda para as recuperandas (provável, remota ou possível); e o prazo estimado para receber eventual crédito ou ter que pagar eventual débito**

A recuperanda anexou as bases nos documentos suportes

## ITEM C

---

- ✓ **Item 16 – Favor encaminhar relatório do passivo fiscal das recuperandas atualizado, indicando os entes credores, as dívidas fiscais inscritas em Dívida Ativa, com execução em curso e aquelas que, eventualmente, estejam com exigibilidade suspensa, apresentando-se os documentos comprobatórios pertinentes e indicando se tais dívidas estão sendo pagas em parcelamento fiscal**

A base com os passivos fiscais foi incluída nos anexos deste relatório

- ✓ **Item 17 – Favor encaminhar relação atualizada de todos os bens imóveis, móveis e intangível que integram o ativo não circulante das recuperandas, indicando, em relação aos bens imóveis suas matrículas e respectivo RGI e, quanto aos bens móveis, (1) sua descrição e valor de avaliação patrimonial; (2) o local onde os mesmos se encontram alocados; (3) o contato da pessoa responsável por sua guarda e conservação; bem como (4) se o bem imóvel/móvel é próprio/quitado, se está alienado fiduciariamente ou se é objeto de leasing/arrendamento mercantil, hipoteca/penhor**

A Recuperanda informa que o documento que responde ao item está no suporte enviado

- ✓ **Item 18 – Houve algum incremento de atividade no objeto social das recuperandas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não houve incremento no objeto social da Recuperanda durante o mês base para este relatório

- ✓ **Item 19 – Houve algum tipo de atividade que deixou de ser desenvolvida pelas recuperandas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não. As Recuperandas estão desenvolvendo normalmente suas atividades

- Item 20 – Favor informar se houve alguma alteração no último mês em relação ao mercado em que as recuperandas atuam e em relação aos seus indicadores de mercado, especificando as eventuais alterações ocorridas**

Sem alterações relevantes

## ITEM C

---

✓ **Item 21 – Favor informar as principais dificuldades encontradas para o desenvolvimento das atividades das recuperandas no último mês**

Nos últimos meses as Recuperadas estabilizaram sua operação e retomaram fornecimento com praticamente todos os fornecedores

✓ **Item 22 – As recuperandas ou seus administradores foram condenados em sentença penal transitada em julgado por crime cometido em recuperação judicial ou falência anteriores ou por crime contra o patrimônio, a economia popular ou a ordem econômica prevista na legislação vigente?**

Não. As recuperandas ou seus administradores não foram condenados em sentença penal transitada em julgado por crime cometido em recuperação judicial ou falência anteriores ou por crime contra o patrimônio, a economia popular ou a ordem econômica

✓ **Item 23 – As recuperandas possuem mecanismos que visam garantir a mitigação de risco de fraude ou de ações dolosas? Quais?**

Sim. A Companhia possui Programa de Integridade, o Ética na Prática. O Programa Ética na Prática é baseado em nove pilares, que englobam processos e atividades conduzidas por diferentes áreas da Companhia e possui o intuito de prevenir, detectar e corrigir desvios à legislação vigente e à cultura ética. É, portanto, por meio da atuação conjunta desses pilares que a Companhia conduz os seus negócios com integridade e conformidade e previne ou mitiga os riscos. Os nove pilares são: Suporte da Alta Administração; Avaliação de Riscos; Definição de Políticas, Regulamentos e Procedimentos; Comunicação e Treinamento; Regras de Contratação e Cadastro de Fornecedores e Parceiros; Monitoramento e Auditoria; Canal de Denúncias; Investigações e tratativa das denúncias conforme matriz de consequências; Melhoria Contínua

✓ **Item 24 – As recuperandas possuem plano de treinamento e capacitação que visa reduzir o risco de ações dolosas? Quais?**

Sim. A Americanas Educa (Universidade Corporativa da Americanas) possui programas de treinamento específicos sobre Ética e Conduta, Anticorrupção, Privacidade de Dados, Segurança da Informação, além de disponibilizar lives e postagens via Workplace (portal de comunicação corporativa da Companhia) sobre temas como: Prevenção à Lavagem de Dinheiro e Financiamento ao Terrorismo; Funcionamento do Canal de Denúncias; Diversidade e Sustentabilidade; Combate à Pirataria, dentre outros temas relevantes para reduzir riscos de ações dolosas



## ITEM C

---

✓ **Item 25 – As recuperandas realizam auditoria em seus controles internos? Se sim, com que periodicidade?**

Sim. A Companhia possui Plano Anual de Auditoria Interna, dividido em ciclos de auditoria, aprovado pelo Comitê de Auditoria Estatutário e cujos resultados dos testes, pontos de auditoria e recomendações de melhoria são acompanhados trimestralmente pelo Comitê

✓ **Item 26 – As recuperandas possuem controle de estoque e realiza inventário físico com frequência?**

Sim. A Companhia realiza ciclos de inventário oficial em suas lojas, nos quais pelo menos uma vez por ano 100% do estoque da loja é contado com o suporte de empresa terceirizada. Além disso, as lojas possuem autonomia para a realização de inventários rotativos até o limite de R\$ 5mil por item sempre que identificado que o estoque sistêmico está divergente do estoque físico, com o monitoramento da área de Controle e Prevenção de Perdas, visando identificar as principais causas de perdas de estoque e propondo ações mitigatórias. Há também ações de rotativos especiais, em que são selecionados até 50 itens por semana por loja para contagem. Nos Centros de Distribuição da plataforma digital, são realizados inventários cíclicos com equipe própria, de modo que todas as ruas sejam contadas ao longo do ano. Todos os dias alguma rua é contada. Nos Centros de Distribuição da Plataforma Física, a contagem 100% do CD é feita em fins de semana específicos (normalmente 3) ao longo do ano, quando eles param a operação para o balanço

✓ **Item 27 – As recuperandas possuem um canal de denúncias formal?**

Sim. O canal de denúncias da Companhia e de suas controladas é o mesmo (Disk Alerta) e pode ser acessado pelo site <http://canaldedenuncias.com.br/universoamericanas> ou pelo telefone 0800 282 25 50. O Canal é administrado por empresa terceirizada e independente. As situações e reclamações reportadas são tratadas de forma sigilosa havendo, em todos os meios de acesso, a opção do anonimato. Todos os envolvidos em denúncias têm reservados os seus direitos à privacidade e confidencialidade, sendo inaceitáveis quaisquer formas de coação ou retaliação em razão de reporte realizado de boa fé. A equipe de Investigações da Companhia garante que 100% das denúncias sejam apuradas e classificadas, ao término da apuração, como: procedentes, improcedentes ou inconclusivas. As denúncias apuradas como procedentes tem as punições cabíveis aplicadas conforme a matriz de consequências

## ITEM C

---

- ✓ **Item 28 – As recuperandas possuem segregação de funções em seus processos internos?**

Sim. A Companhia possui estrutura de gestão de identidade e segregação de funções em seus acessos e processos internos

- ✓ **Item 29 – Considerando que os índices de lucratividade medem a eficiência da empresa em obter lucro através de suas vendas, solicitamos o envio dos indicadores de margem bruta e margem líquida das recuperandas do último mês (Item sigiloso)**

### ITEM SIGILOSO

- ✓ **Item 30 – Considerando que os índices de estrutura de capital permitem a análise da posição de endividamento e capacidade da empresa em gerar caixa suficiente para saldar suas dívidas, diante do exposto solicitamos que a recuperanda apresente seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo do último mês**

Em 11.01.2023, a Recuperanda divulgou fato relevante indicando a existência de inconsistência contábil. Desde essa data foram formadas diversas frentes de trabalho para levantamento dos fatos e apuração dos números, tais como a constituição de um comitê independente.

Também foi contratada da Deloitte para auxiliar a controladoria no diagnóstico e interpretação de acordo com as normas internacionais de contabilidade (IFRS).

Como a resposta do item está relacionada ao processo em andamento, a Recuperanda se vê impossibilitada de enviar tais índices no presente momento

## ITEM C

---

- ✓ **Item 31 – Visando mensurar a capacidade de pagamento das recuperandas, solicitamos envio dos índices de liquidez corrente, liquidez seca e liquidez geral do último mês**

Em 11.01.2023, a Recuperanda divulgou fato relevante indicando a existência de inconsistência contábil. Desde essa data foram formadas diversas frentes de trabalho para levantamento dos fatos e apuração dos números, tais como a constituição de um comitê independente.

Também foi contratada a Deloitte para auxiliar a controladoria no diagnóstico e interpretação de acordo com as normas internacionais de contabilidade (IFRS).

Como a resposta do item está relacionada ao processo em andamento, a Recuperanda se vê impossibilitada de enviar tais índices no presente momento

- ✓ **Item 32 – Favor apresentar relatório de evolução das operações dos bens indicados no id. 63079733, a serem dados em garantia nas execuções fiscais, informando: A) Número do processo, juízo processante e valor da execução; B) Descrição completa do bem dado em garantia e respectivo valor de avaliação.**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Dezembro de 2023, decisão favorável do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020192-25.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0027225-32.2022.8.27.2706, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020194-92.2023.8.11.0041, e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0802814-78.2023.8.15.0251 com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. A somatória dos valores das causas destas Execuções é de R\$ 3.191.221,52. A Recuperanda informa que não houve, durante o mês de dezembro, a determinação de formalização do gravame referente às decisões. Anexo ao relatório, está a descrição detalhada dos processos com decisão proferida e a relação de todos os processos com oferecimento de garantias. Esta base anexada ao fluxo de informações mensais, especificamente no item C9, atende as informações solicitadas nos itens (a) e (b)

## ITEM C

---

- ✓ **Item 33 – Favor apresentar relatório de evolução das operações/alienações dos bens indicados nos ids. 68728738 e 75657998, contendo a destinação a ser dada aos recursos, ou, caso já tenha sido realizada alguma delas, apresentada a integralidade da documentação comprobatória correspondente, onde se verifique a entrada dos recursos, a destinação e a conclusão do negócio. A) de dação em pagamento dos equipamentos de ar-condicionado e sistemas de refrigeração; B) de alienação das 5.829 (cinco mil, oitocentas e vinte e nove) estruturas de drive-in e das 28.859 (vinte e oito mil, oitocentas e cinquenta e nove) estruturas de porta-pallets; C) de alienação dos 3 (três) automóveis, modelos Tiguan 2.0 TSI, Volkswagen, XC40 T5 Momentum, Volvo e Passat 2.0 T, Volkswagen; D) De alienação da aeronave modelo EMB-505, tipo E55P.**

As Recuperandas informam que a decisão que deferiu a alienação dos ativos postulados nas manifestações de IDs nºs 68728738 e 75657998, foi proferida no dia 3.10.2023, conforme ID nº 78543596. Não houve, portanto, alienações dos referidos bens durante o mês de dezembro.

Além disso, as Recuperandas informam que o MM. Juízo Recuperacional, na decisão constante ID nº 68728725, determinou a realização de leilão de venda dos automóveis indicados na manifestação de ID nº 68728725, ainda não ocorrido.

No que diz respeito à destinação dos recursos com a venda dos automóveis e porta-pallets indicados na manifestação de ID nº 68728725, por sua vez, as Recuperandas informam que os valores serão depositados na conta bancária utilizada pela Companhia para pagamento de salários.

Por fim, em relação à alienação da aeronave objeto da manifestação de ID nº 75657998, as Recuperandas pontuam que ainda não foram implementadas todas as condições precedentes para a efetivação da operação – dentre as condições precedentes estava a autorização do juízo da recuperação judicial, conferida na decisão de ID nº 75657998. Assim, tão logo sejam implementadas todas as condições precedentes, a Recuperanda irá reportar a esta Administração Judicial Conjunta para que conste do RMA

- ✓ **Item 34 – Favor apresentar toda e qualquer informação relacionada à operação de capitalização da fintech AME, noticiando todos os aportes realizados na referida Companhia desde a decisão que deferiu a medida, indicando, ainda, a necessidade/utilidade dos mesmos para as operações das recuperandas.**

As Recuperandas destacam que durante o mês de Dezembro/23, data base deste RMA, não houve nenhuma operação de capitalização da Fintech AME. Dessa forma, não há o que acrescentar às informações previamente encaminhadas no último RMA